

FORMATION LA ROBUSTESSE : DU CONCEPT A L'OPERATIONNEL

Programme détaillé



Une collaboration
entre

POCHECO
*
Les formations

&

Optéos
●●● Organisme de formation

Résumé

Cette formation professionnelle permet une compréhension et une appropriation des concepts, méthodes et pratiques de la robustesse organisationnelle, mobilisables par les acteurs de l'entreprise, du secteur associatif ou territorial dans une perspective de transformation durable. L'enseignement repose sur des apports théoriques issus des sciences du vivant, des retours d'expériences de terrain, des études de cas et des outils d'intelligence collective. Elle invite à explorer la robustesse comme alternative à la performance, à cultiver une écologie des relations, et à expérimenter des pratiques régénératives en lien avec le vivant. Organisée sur 4 jours pour un maximum de 20 participants, cette formation mobilise l'intervention d'experts en écolonomie, coopération, numérique éthique et biomimétisme appliqué.

Mots clés

Robustesse organisationnelle, sciences du vivant, intelligence collective, écolonomie, biomimétisme

Objectifs pédagogiques de la formation

À l'issue de cette formation, vous serez capables de :

- Comprendre la robustesse : s'approprier le concept comme alternative à la performance.
- Renforcer l'adaptabilité : tester ses projets et stratégies face aux fluctuations et incertitudes.
- Développer la coopération : expérimenter l'intelligence collective et les pratiques collaboratives.
- Passer à l'action : élaborer et mettre en œuvre un plan opérationnel inspiré du vivant et durable.

Méthode pédagogique

- Apports théoriques & méthodologiques
- Partage d'expériences
- Présence d'**Olivier Hamant** : Le biologiste et directeur de recherche à l'INRAE nous fera l'honneur et le plaisir d'être présent pour partager sa pensée, débattre et co-imaginer avec vous.

Mode de validation des acquis

L'évaluation des acquis se fera par questionnaire en amont de la formation et en aval.

Informations complémentaires

Durée : Formation de 4 jours répartie sur 5 (26 heures hors pauses et déjeuners).

Lieu : POCHeco – 13 rue des Roloirs, Forest sur Marque (59510)

Participants : 15 à 20 participants

Tarifs : Entreprises : 2 500 € H.T. / Associations et particuliers : 900 € H.T.

Formateurs : **Laurent Marseault**, secoueur de cocotiers et **Gatien Bataille**, coordinateur CRIE de Mouscron, formateur au numérique éthique et pratiques.

Prérequis :

- Être déjà sensibilisé à la notion de ROBUSTESSE d'Olivier Hamant (avoir lu ou écouté ses propos)
- Être prêt à remettre en question votre fonctionnement, à bousculer vos croyances, à sortir de l'addiction à la performance

Public cible : **Responsable** de structure, de collectif, d'entreprise, de projets, d'équipe, de réseau, de territoire dans le secteur économique, non-marchand, de l'éducation, de la santé, socio-culturel, collectivités...

Qui organise la formation ?

Depuis 1997, **Pochecho**, fabricant d'enveloppes basé dans le Nord de la France, mène une transition écologique guidée par les rapports du GIEC et de l'IPBES. Repenser entièrement ses pratiques industrielles a permis à l'entreprise de concilier **performance économique** et **respect de l'environnement**, selon un modèle baptisé **écolonomie**. Cette démarche globale a transformé l'entreprise (bâtiments, processus, biodiversité, conditions de travail) et donné naissance à de **nouvelles activités** (OUVERT, GOPOST, formations, permaculture). Pochecho prouve ainsi qu'adapter son activité aux enjeux du XXI^e siècle renforce à la fois **créativité** et **résilience**.



Cette formation est le fruit d'une collaboration entre « **Les formations POCHECO** » et la Coopérative d'entrepreneur-es **OPTEOS**, organisme de formation basé à Lille et certifié Qualiopi au titre des catégories suivantes : Actions de formation et Bilans de compétences. Elle est éligible aux financements des OPCO (Opérateurs de Compétences) et des FAF (Fonds d'Assurance Formation) de votre région et de votre branche professionnelle.

Déclaration d'activité enregistrée sous le numéro 31 59 07460 59 auprès du préfet de région Hauts-de-France le 01/12/2010.

Résumé

Cette formation professionnelle permet une compréhension et une appropriation des concepts, méthodes et pratiques de la robustesse organisationnelle, mobilisables par les acteurs de l'entreprise, du secteur associatif ou territorial dans une perspective de transformation durable. L'enseignement repose sur des apports théoriques issus des sciences du vivant, des retours d'expériences de terrain, des études de cas et des outils d'intelligence collective. Elle invite à explorer la robustesse comme alternative à la performance, à cultiver une écologie des relations, et à expérimenter des pratiques régénératives en lien avec le vivant. Organisée sur 4 jours pour un maximum de 20 participants, cette formation mobilise l'intervention d'experts en écolonomie, coopération, numérique éthique et biomimétisme appliqué.

Mots clés

Robustesse organisationnelle, sciences du vivant, intelligence collective, écolonomie, biomimétisme

Objectifs pédagogiques de la formation

À l'issue de cette formation, vous serez capables de :

- Comprendre la robustesse : s'approprier le concept comme alternative à la performance.
- Renforcer l'adaptabilité : tester ses projets et stratégies face aux fluctuations et incertitudes.
- Développer la coopération : expérimenter l'intelligence collective et les pratiques collaboratives.
- Passer à l'action : élaborer et mettre en œuvre un plan opérationnel inspiré du vivant et durable.

Méthode pédagogique

- Apports théoriques & méthodologiques
- Partage d'expériences
- Présence d'**Olivier Hamant** : Le biologiste et directeur de recherche à l'INRAE nous fera l'honneur et le plaisir d'être présent pour partager sa pensée, débattre et co-imaginer avec vous.

Mode de validation des acquis

L'évaluation des acquis se fera par questionnaire en amont de la formation et en aval.

Informations complémentaires

Durée : Formation de 4 jours répartie sur 5 (26 heures hors pauses et déjeuners).

Lieu : POCHECO – 13 rue des Roloirs, Forest sur Marque (59510)

Participants : 15 à 20 participants

Tarifs : Entreprises : 2 500 € H.T. / Associations et particuliers : 900 € H.T.

Formateurs : **Laurent Marseault**, secoueur de cocotiers et **Gatien Bataille**, coordinateur CRIE de Mouscron, formateur au numérique éthique et pratiques.

Prérequis :

- Être déjà sensibilisé à la notion de ROBUSTESSE d'Olivier Hamant (avoir lu ou écouté ses propos)
- Être prêt à remettre en question votre fonctionnement, à bousculer vos croyances, à sortir de l'addiction à la performance

Public cible : **Responsable** de structure, de collectif, d'entreprise, de projets, d'équipe, de réseau, de territoire dans le secteur économique, non-marchand, de l'éducation, de la santé, socio-culturel, collectivités...

Journée 1

13h

Arrivée & accueil

Liste des documents remis aux participants :

- Un carnet support, d'environ vingt pages au format A3, regroupant les apports théoriques et les supports d'exercices, sera distribué à chacun.
- Un site web ressource sera également mis à leur disposition.

14h

Ateliers d'interconnaissance

L'objectif de cette séance est de créer une ambiance de groupe fluide et douce pour le reste de la formation

15h

Pose du contexte et intentions + distribution du carnet de support

- Présentation du déroulé de la formation et des objectifs pédagogiques. Présentation des formateurs et distribution du carnet support
- Pose de la charte de confiance

15h20

Le covid : une vraie fluctuation collective

L'objectif de cette séance est d'identifier à travers une fluctuation que nous avons tous.vécues (le covid) les dérives de la performance et le robuste "déjà là".

15h45

Pause

16h

Robustesse : une définition en DEUX parties Insécables

L'objectif de cette séance est de redéfinir précisément le concept de robustesse, d'insister sur les deux parties et singulièrement la deuxième partie pour éviter le "robuste washing" de plus en plus fréquent.

Les fondamentaux de la robustesse en « arpentage »

L'objectif de cette séance est d'explorer les fondamentaux qui fondent la robustesse sous forme d'arpentage. Chaque binôme reçoit un des fondamentaux, l'explore, le synthétise pour le présenter à la séquence suivante au reste du groupe.

17h-17h30

Restitution collective de l'arpentage – fin de la journée

Journée 2

9h	Inter connaissance : nouvel atelier L'objectif de cette séance est de poursuivre le travail de lien entre les personnes, la robustesse se construisant dans les liens.
9h15	Qu'est ce qui surnage ? L'objectif de cette séance est d'échanger avec le groupe sur les questions de suspens, les zones de tensions, les points à éclaircir, les éléments qui ont « secoué ».
	Le bug : mise en situation L'objectif de cette séance est de créer une tension chez les participants autour du bug en les plongeant dans des situations potentiellement vécues
10h	Le bug nous permet de réfléchir à notre rapport au temps L'objectif de cette séance est de découvrir via différents moments de travail en solitaire ou en sous-groupes la problématique que nous avons avec le temps, son écoulement et sa gestion. Nous chercherons à montrer que le temps est une souffrance partagée non traitée décuplée par la performance et nourrie par le numérique. Nous conclurons sur le fait que "sans un temps d'arrêt" la robustesse restera inaccessible.
12h	Debrief collectif général sur le travail réalisé autour du temps
12h30-14h	Déjeuner
14h	Energiser pour relancer la dynamique en début d'après-midi
	Identification de fluctuations et tests sur nos structures • L'objectif de cette séance est de définir ce qu'est vraiment une fluctuation, d'en identifier quelques-unes qui pourraient affecter les structures des participants et de tester ensuite la robustesse de nos structures à la lumière de ces fluctuations. • En solo et sous-groupes
15h	
	Emergence des premiers plans d'actions L'objectif de cette séance est de faire réfléchir les participants sur les premiers endroits dans leur projet où il semble possible d'injecter un peu de robustesse ou de limiter un peu l'injonction de performance. Ce premier jet sera amélioré chaque jour.
16h15	Présentation et discussion sur des pistes d'actions opérationnelles vers la robustesse L'objectif de cette séance est de présenter et de débattre de propositions issues entre autres des travaux de Mr Keller (systémique) et offrent de pistes d'actions opérationnelles vers la robustesse dans un territoire.
16h45	Travail individuel autour du carnet L'objectif de cette séance est de permettre aux participants de s'auto-évaluer par rapport aux apports reçus jusqu'à maintenant et de pouvoir mûrir les concepts reçus au regard de leur contexte.
17h30	Fin de la journée

Journée 3

9h	Inter connaissance : nouvel atelier L'objectif de cette séance est de poursuivre le travail de lien entre les personnes, la robustesse se construisant dans les liens.
9h15	Qu'est ce qui surnage ? L'objectif de cette séance est d'échanger avec le groupe sur les questions de suspens, les zones de tensions, les points à éclaircir, les éléments qui ont « secoué ».
10h	Le jeu des terriers : une aventure coopérative L'objectif de cette séance est de faire vivre un test grandeur nature de coopération via un jeu de rôle et de débriefer des postures prises par les uns et les autres lors du jeu. La coopération répond à quelques principes et ils sont rendus visibles durant cette séquence.
11h	Les incontournables de la coopération L'objectif de cette séance est de présenter les résultats de recherche autour des pratiques coopératives, de présenter la gouvernance contributive et d'en faire ressortir les incontournables, sources d'inspiration pour des projets robustes.
12h	Poursuite du travail autour des affiches "zones d'actions" entrepris la veille
12h30-14h	Déjeuner
14h	
	Lien au vivant, la nature partagée (en extérieur, sur le site de Pocheco) L'objectif de cette séance, qui se vit en extérieur, est de reparcourir les grands principes du vivant et singulièrement la notion du partage sous forme d'une histoire à deux voix (les 2 formateurs)
14h45	Debrief sur le lien au vivant : source d'inspiration ? L'objectif de cette séance est d'identifier en quoi cette notion de partage doit nous inspirer quand on parle de robustesse dans nos projets.
15h	Mise en situation : Pourrions-nous coopérer en cas de très grosse fluctuation ? • L'objectif de cette séance est de créer un récit "réaliste" et détaillé (calendrier d'actions, besoins à préserver, avec qui et comment) d'un territoire devenu robuste suite à une grosse fluctuation. • En sous-groupes
15h30	Mise en partage des récits Chaque sous-groupe présente son récit et ensemble, nous débrieferons sur les questions et blocages que cela soulève.
16h	Découverte des licences créatives communes et de la notion de compostabilité L'objectif de cette séance est de présenter des outils juridiques qui facilitent le partage et sur lesquels nous pouvons nous appuyer dans nos structures.
	Parcours des affiches + peaufinage des plans d'actions L'objectif de cette séance est de permettre à chacun de parcourir les affiches "zone d'actions" des participants et d'ensuite librement s'associer en sous-groupe pour en discuter et peaufiner les plans d'actions que cela engendre.
17h30	Fin de la journée

Journée 4

9h	Inter connaissance : nouvel atelier L'objectif de cette séance est de poursuivre le travail de lien entre les personnes, la robustesse se construisant dans les liens.
9h15	Qu'est ce qui surnage ? L'objectif de cette séance est d'échanger avec le groupe sur les questions de suspens, les zones de tensions, les points à éclaircir, les éléments qui ont « secoué ».
	Robustesse : une définition en deux parties L'objectif de cette séance est de rappeler que la définition de la robustesse comporte deux parties dont une souvent "négligée" à savoir rester viable à long terme. Après avoir précisé cette partie, un petit échange sera mené avec les participants.
	Interdépendance et optimisme : deux clés vers la robustesse L'objectif de cette séance est d'aborder deux notions fondamentales pour aller vers la robustesse. En s'appuyant sur l'expérience personnelle des formateurs et en cherchant à résonner avec le vécu des participants nous feront émerger les concepts d'interdépendance, d'autonomie, d'Ubuntu, de furtivité et de zone d'optimisme.
10h15	Identification des zones d'optimisme L'objectif de cette séance est d'offrir à chacun la possibilité d'identifier et de noter en détails les espaces où iel peut se ressourcer, se regonfler, retrouver de l'optimisme afin de faire face aux difficultés qui se posent lorsqu'on veut "quitter" le monde de la performance.
10h45	Pause
11h	Tests de santé commune L'objectif de cette séance est d'identifier dans les projets de chacun les moyens d'intégrer les principes de la santé commune en analysant selon 4 axes : les fournisseurs, les clients, le foncier maîtrisé et le territoire adjacent. Les cogitations sont échangées en collectif et mise en note après chaque axe afin de fournir des pistes d'actions.
12h	Analyse du lieu de formation au regard de la santé commune L'objectif de cette séance est d'analyser le lieu de formation au regard des principes de santé commune pour voir comment ce lieu y répond déjà et comment il pourrait encore mieux y répondre. Ce travail est réalisé par le groupe et les pistes sont remises au propriétaire du lieu.
12h30-14h	Déjeuner
14h	Energiser pour relancer la dynamique
14h15	Temps de travail personnel sur le plan d'actions L'objectif de cette séance est de permettre à chacun de reparcourir ses notes, son carnet et de peaufiner son plan d'actions pour intégrer plus de robustesse dans son projet. Le travail en sous-groupe est évidemment permis selon les envies et besoins des participants.
15h45	Pause
16h00	Temps de partage en collectif L'objectif de cette séance est et de permettre une restitution collective des travaux individuels entrepris durant cette formation : entre-autres, les plans d'actions, les zones d'optimisme, les espaces de furtivité, des exemples de "robuste déjà là"...
17h30	Fin de la journée

Journée 5

9h	Les fondamentaux de la robustesse L'objectif de cette séquence est de reparcourir les fondamentaux évoqués le premier jour pour voir comment les perceptions ont évolué ou se sont affinées.
9h30	Mon plan d'actions en carte postale
	Travail sur l'essaimage • L'objectif de cette séquence est de permettre à chacun d'identifier comment présenter ce qui a été vécu durant cette formation et les concepts abordés auprès des collègues au retour de cette semaine de formation. • En solo, puis sous-groupes
11h	Temps d'évaluation L'objectif de cette séquence est de recueillir "à chaud" l'évaluation des participants via la méthode des 4A.
11h30	Dernier tour d'interconnaissance L'objectif de cette séquence est d'insister davantage de manière ludique sur l'intérêt de travailler nos interconnaissances si nous voulons vraiment aller vers plus de robustesse.
12h	Fin de la formation